

CHwapi

Phase 2

Vivre ensemble
l'aboutissement de la fusion



02 Éditorial

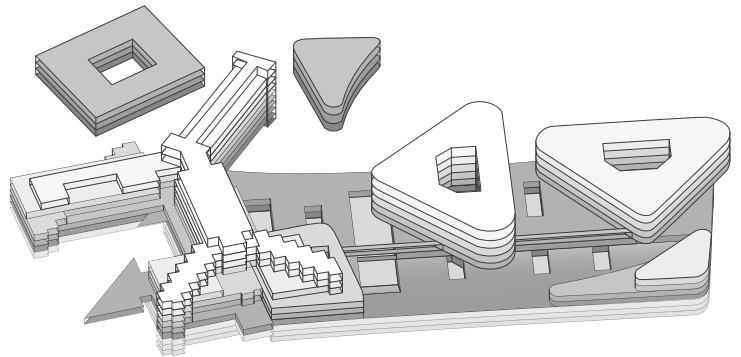
Les 20 atouts de la Phase 2

- 10 Un projet d'entreprise
- 12 Un projet itératif
- 16 Un projet participatif
- 18 Un projet fédérateur
- 20 Une construction pour l'avenir
- 24 Un gage de qualité
- 26 Un hôpital urbain centralisé
- 28 Une architecture innovante
- 30 Une architecture adaptable
- 34 Un projet stratégique
- 36 Un projet adapté
- 38 Un projet économe
- 40 Un service à la communauté
- 42 Une vision pour l'avenir
- 44 Un hôpital complet
- 46 Un financement assuré
- 48 Une programmation minutieuse
- 50 Un maître d'ouvrage expérimenté
- 52 Une zone à bâtir
- 54 Un projet bien engagé

CHwapi

Phase 2

Vivre ensemble l'aboutissement de la fusion



À travers cet axe stratégique, le CHwapi souhaite optimiser son organisation immobilière en la structurant pour l'avenir en fonction des besoins actuels et futurs de ses patients et de ses différents corps de métiers, en tenant compte des modalités de financement correspondantes.





**Un projet hospitalier ambitieux,
innovant et humain
pour répondre aux défis du futur**





Pour chaque
étape de la vie,
au sein d'un
environnement innovant
au cœur de
la Wallonie picarde,
des professionnels
de la santé dispensent
des soins de qualité
accessibles à tous.
Bien-être et être bien,
telle est la mission
du CHwapi.

Dans un quartier, nous sommes amenés à rencontrer tous types d'hommes et de femmes. Des jeunes qui se promènent à vélo, des personnes âgées qui regardent l'agitation de la rue par la fenêtre. Des parents qui installent le petit dernier dans la voiture comme des sportifs qui font leur jogging. Des soignants qui rentrent tardivement du travail ou encore des farceurs qui font sourire leurs amis avec la dernière blague entendue.

Au CHwapi, nous aimons particulièrement cette effervescence, et c'est ensemble, avec cette diversité et conscients des particularités de chacun, que nous avons imaginé l'hôpital de demain. Notre ambitieux projet, notre carrefour de la santé se veut accessible à tous. Parce que la vie nous amène, un jour ou l'autre, à fréquenter l'hôpital.

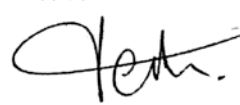
Nos équipes ont eu à cœur de mettre leur expertise au service de tous. Pour y parvenir, elles ont pris soin de sonder les citoyens de notre ville comme de notre région, nos collaborateurs et, surtout, nos patients qui sont aussi nos premiers ambassadeurs. Un site unique, un hôpital intégré à sa ville pour rester proche de sa population tout en lui garantissant sécurité et bien-être. Une porte ouverte vers les acteurs de santé tels que la première ligne et les différentes structures d'accueil. Un projet qui se veut également lumineux et écoresponsable pour répondre encore un peu plus aux enjeux importants du monde dans lequel nous viv(r)ons.

Dans cet ouvrage, vous découvrirez comment la phase ultime du rassemblement des hôpitaux de Tournai exprime le projet de santé publique du CHwapi. La santé de tous, la santé pour tous dans un hôpital à la pointe de la technologie... plus que des mots, un credo.

Pour l'ensemble des collaborateurs,

Didier DELVAL
Directeur Général

Bernard DE BACKER
Président







CHwapi

Phase 2

2 700 collaborateurs réunis sur un seul site

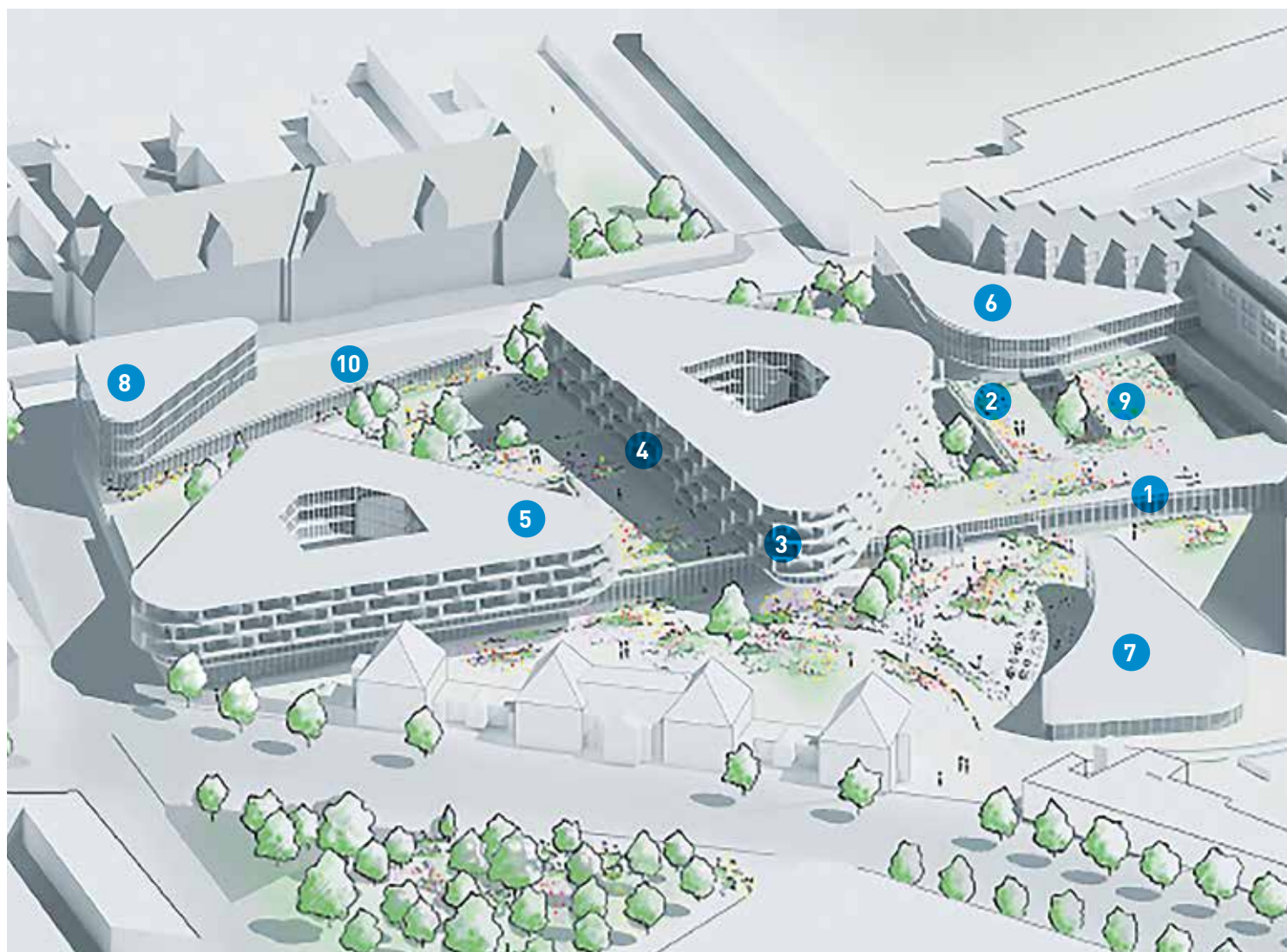
712 lits en hospitalisation classique

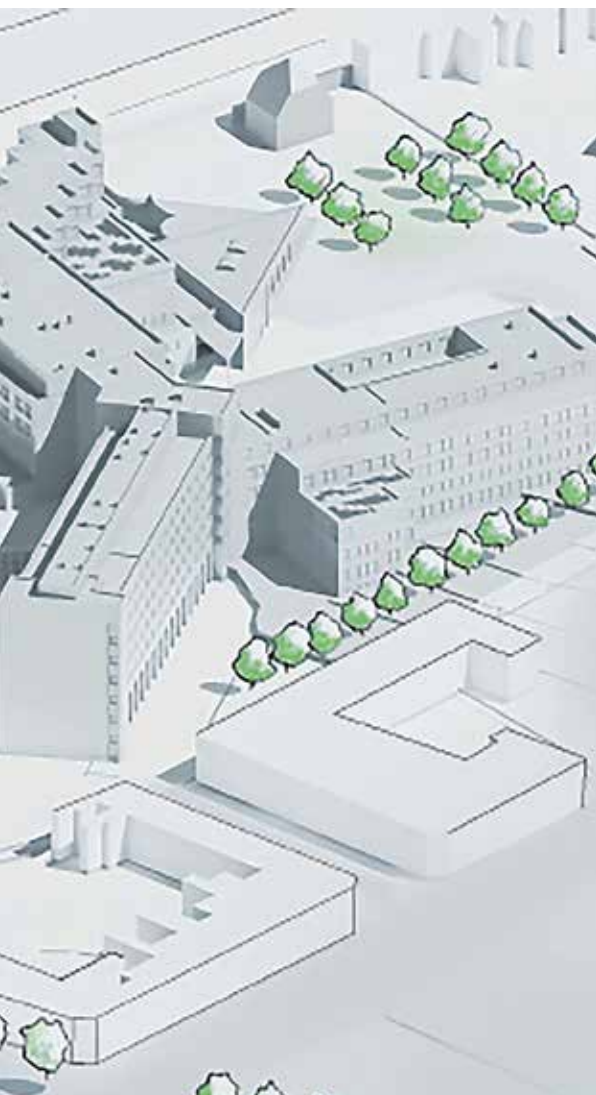
140 lits en hospitalisation de jour

330 000 habitants en Wallonie picarde

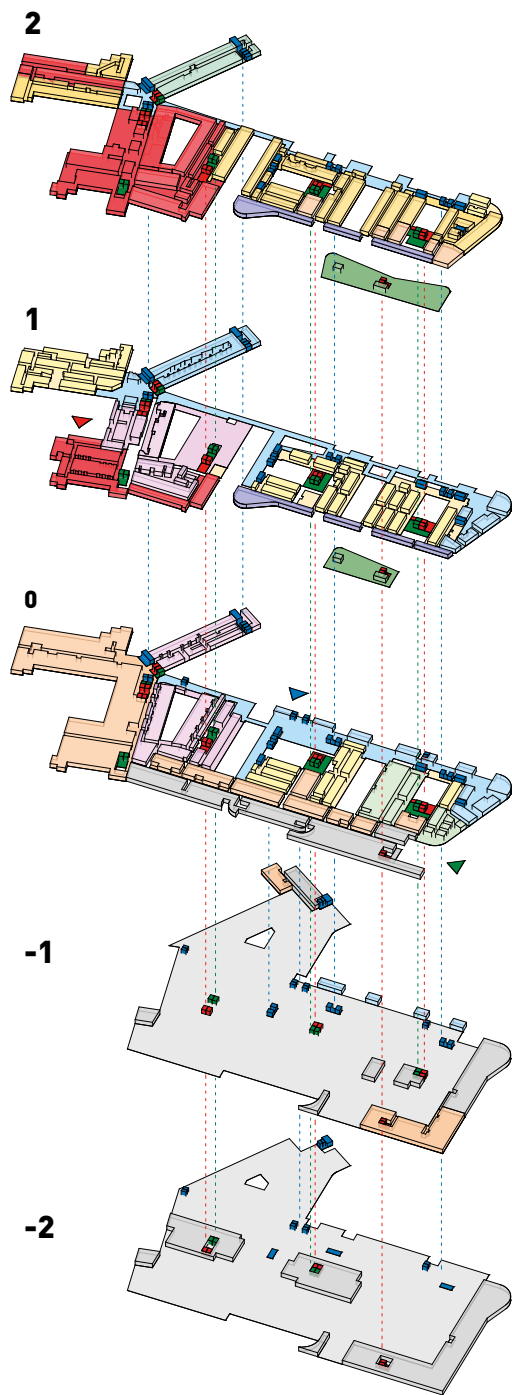
150 000 m² de superficie

**220 millions : budget global estimé
des investissements**





- 1 Pôle entrée
- 2 Consultations
- 3 Hôpitaux de jour
- 4 10 unités de soins
- 5 Réadaptation
- 6 Soins aigus
- 7 Internat
- 8 Administration
- 9 Pôle médicotechnique
- 10 Logistique



SOCLE PUBLIC / AMBULATOIRE

PARKING / DÉPOSE MINUTE

UNITES DE SOINS / RÉADAPTATION

LOCAUX TECHNIQUES / ÉTAGE DE TRANSITION

■ CIRCULATION MEDICALE	■ GALERIE PUBLIQUE	■ CONSULTATIONS	■ UNITE DE RÉADAPTATION
■ CIRCULATION LOGISTIQUE	■ TECHNIQUE (DIALYSE - MED. NUCL.)	■ HOPITAL DE JOUR	■ UNITE DE SOINS
■ CIRCULATION PUBLIQUE / AMBULATOIRE	■ AIGU (BLOC OP - IMAGERIE)	■ MORGUE	■ PARKING
■ ZONE LOGISTIQUE	■ LABORATOIRE	■ LOCAUX TECHNIQUES	

CHwapi

Les 20 atouts
de la Phase 2



Un projet d'entreprise

La quintessence de la Phase 2 n'est pas un projet immobilier, mais bien un projet d'entreprise au service de la communauté, qui mise sur le futur pour remplir la mission du CHwapi : bien-être et être bien.

Les objectifs généraux sont fixés par les instances du CHwapi, mais la réalisation du plan implique l'ensemble des collaborateurs parmi lesquels les chefs de service médicaux et infirmiers.

Dès lors, tout l'effort de l'institution porte sur le regroupement des activités et des équipements sur un site unique où prévaudront les synergies et la mutualisation des compétences comme des outils. Ceci permettra d'offrir le meilleur service possible aux patients, en réduisant et en clarifiant leur circulation sur le site, comme celle du personnel soignant et du corps médical pour davantage d'efficacité, de sécurité, d'efficience et de confort.

La Phase 2 est aussi un projet mixte et intergénérationnel regroupant dans une même zone l'hôpital, une crèche, l'ONE et des habitations pour personnes handicapées.

« Les réunions du groupe d'amélioration étaient très constructives ! J'ai trouvé très valorisant d'impliquer tous les services, comme l'entretien, par exemple. »

Sylvie Menet

Formatrice au service entretien





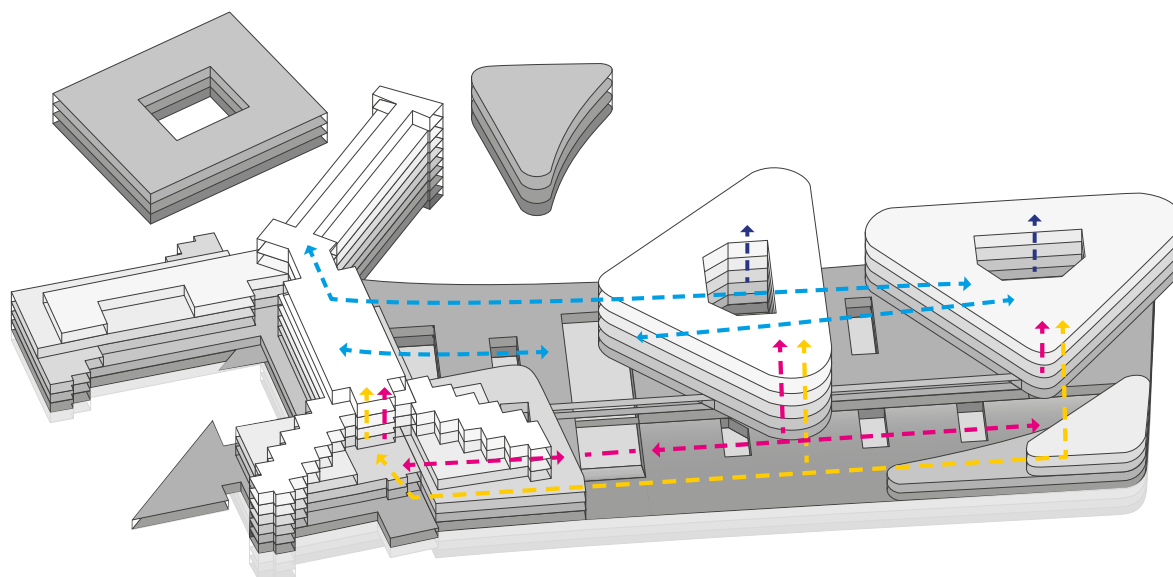
Un projet itératif

Le projet Phase 2 du CHwapi est un projet qui a mûri. Il résulte d'un développement par étapes logiques qui se nourrit de l'apprentissage de la phase 1 au cours de laquelle les équipes médicales et le bureau d'architecture ont appris à réfléchir et à travailler avec la volonté d'avancer, d'anticiper et de gérer les risques. Cette première mise en œuvre a permis de démontrer la capacité d'imagination et d'adaptation du CHwapi. Une phase intermédiaire qui a non seulement précédé, mais aussi conduit à repenser la suite.

Aujourd'hui, notre ambition consiste à construire un hôpital à dimension humaine sur une approche à la fois inclusive, holistique et empathique des besoins de sa population.

C'est un projet exemplaire, unique en Wallonie picarde comme en Région wallonne. Il s'inscrit dans l'aboutissement de l'histoire institutionnelle. Avec un Pouvoir Organisateur pluriel, composé des Mutualités chrétienne et Solidaris, le CHwapi est naturellement façonné dans la cohérence, l'ouverture, l'adaptabilité et le dépassement de piliers.

Cette dynamique de vivre ensemble sur un même site a fait envisager la construction sur une approche processus qui s'exprime, entre autres, par une gestion harmonieuse des flux entre patients et professionnels de la santé.

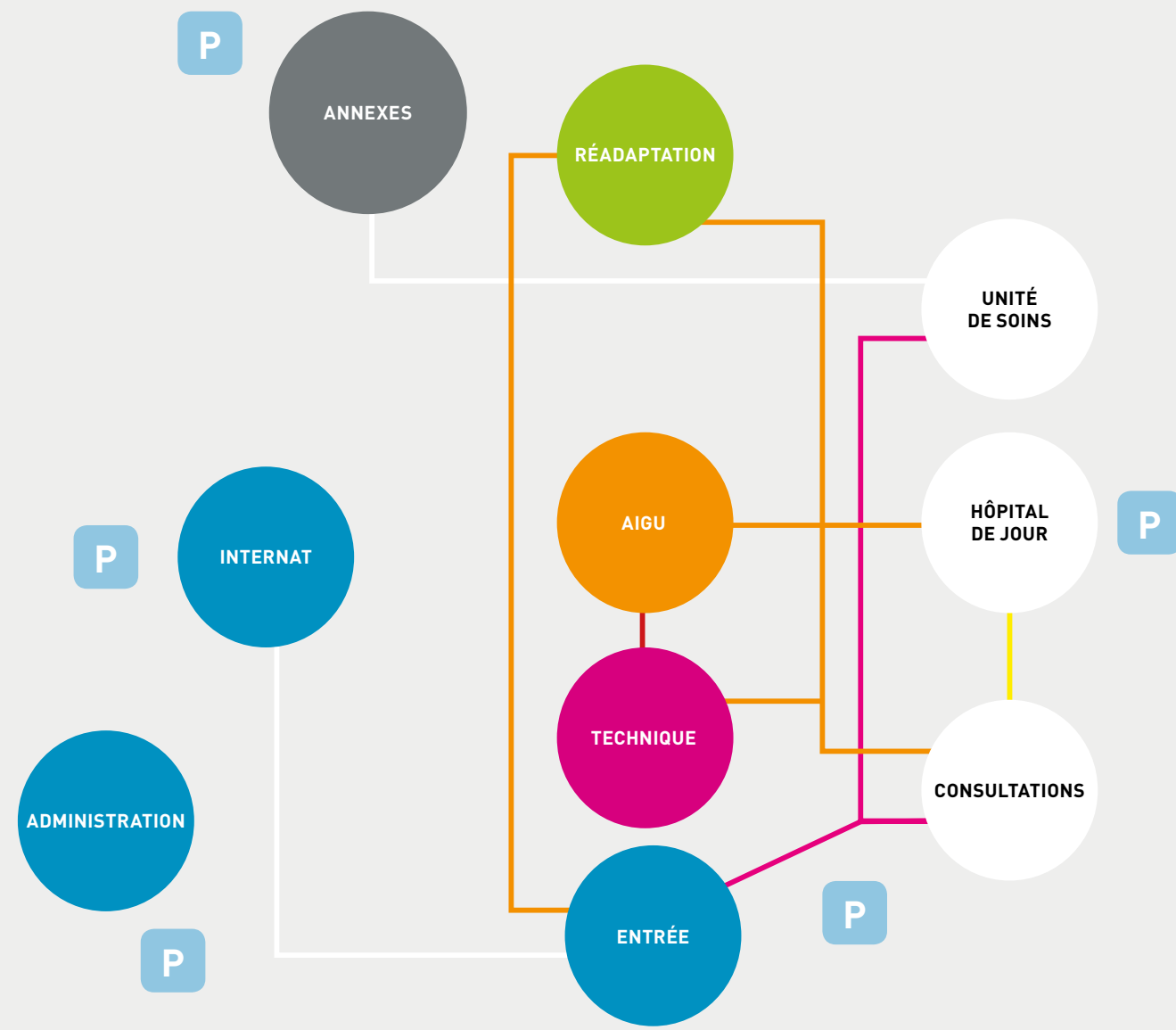


Principe de gestion des flux

Reflexion de l'hôpital en terme de flux séparés, sans perturber l'ossature principale des différents pôles. Traversée publique qui n'interfère pas avec les flux internes de l'hôpital.

- Circulations publiques, maintenues en partie nord du socle
- Circulations médicales maintenues en partie Sud du socle
- Circulations logistiques en sous-sol connectant les espaces de livraisons, stockage et ascenseurs de services

SCHÉMA DE LIAISONS ENTRE LES PÔLES



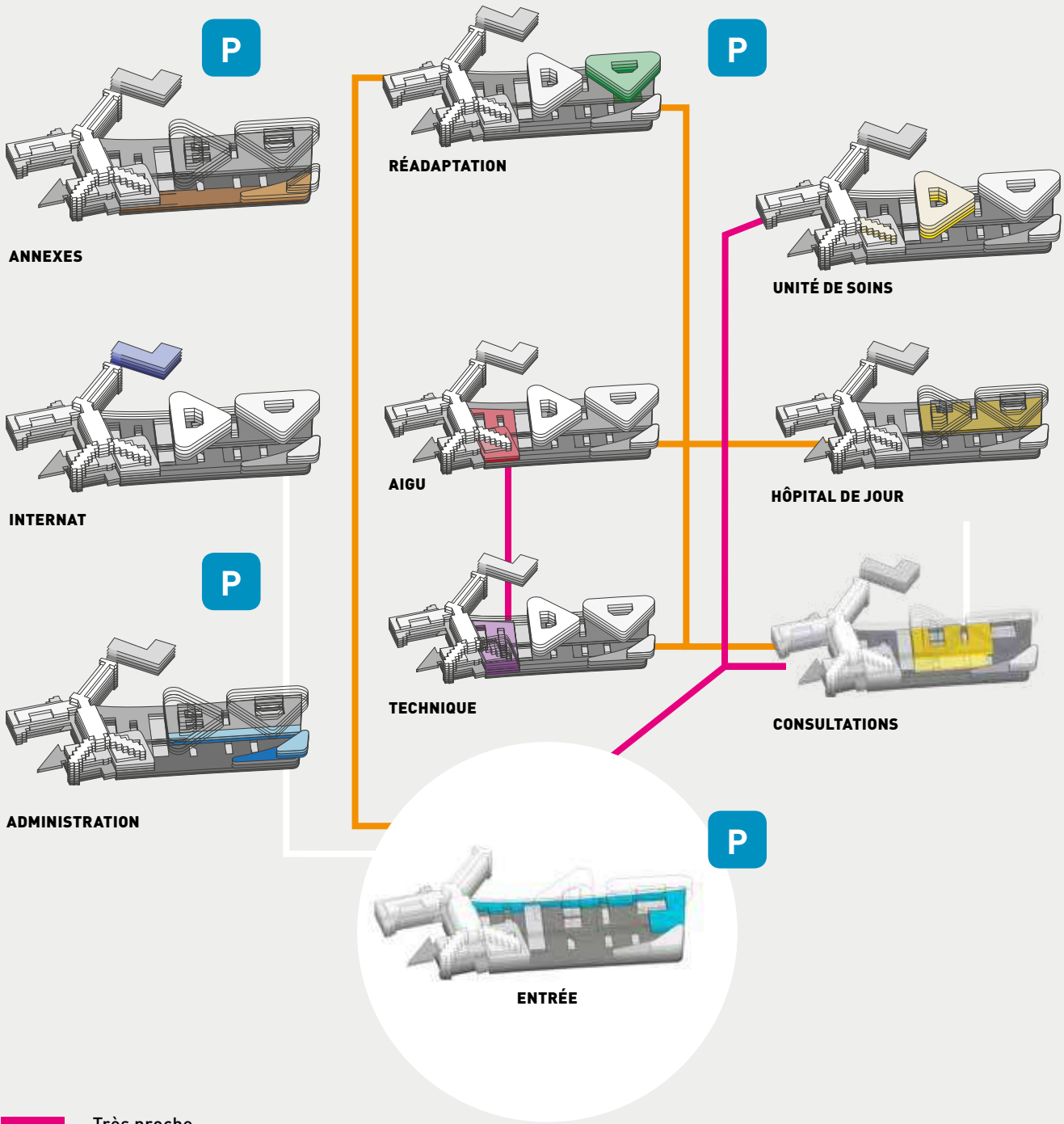
LIENS ENTRE PÔLES

- Très proche
- Proche
- Accessible sur site

TYPES DE PÔLES

- Public
- Long séjour : patients / public
- Patients
- Patients - Médical
- Médical - Lourd
- Logistique

SCHÉMA DE LIAISONS FONCTIONNELLES
ENTRE LES PÔLES





Le CHwapi en quelques dates

2004

Négociations entre la Ville, le CPAS de Tournai, les Mutualités chrétienne et socialiste, ainsi que les hôpitaux, en vue d'un **rapprochement hospitalier**.

2006

Signature d'un **protocole général d'accord d'intégration hospitalière**.
Création d'une **association bassin de soins**.

2007

Reprise du CHRT par l'**a.s.b.l.**
« Association Interhospitalière du Tournaisis » (**AIT**).

2008

Signature d'un **protocole général d'accord relatif à la création d'un hôpital unique** à Tournai.

2009

Groupement des 3 hôpitaux de Tournai. Naissance du CHwapi.
Lancement des **travaux du site Union**.

2010

Fusion du CHwapi en une seule entité.

2016

Mise en service d'une partie du nouveau **site Union**.
Fermeture du site Dorcas.

2023

Fermeture des sites Notre-Dame et IMC. Exploitation sur un site unique.

Un projet participatif

Le CHwapi même est l'exemple d'une collaboration réussie. Tout d'abord parce qu'il résulte d'une fusion accomplie d'institutions médicales relevant de Pouvoirs Organisateurs philosophiquement différents.

Cette fusion aussi bien organisationnelle que culturelle est déjà effective. Elle permet d'envisager sans tiraillements corporatistes ou autres, l'élargissement de nos missions et la fédération de nos forces.

Depuis 18 mois, la Phase 2 mobilise les collaborateurs. La méthodologie qui a accompagné ce projet repose sur une synergie interne et externe exemplaire. Les contacts avec les patients et les riverains, les collaborateurs, les visites inspirantes de nouveaux hôpitaux,... sont autant de facteurs qui ont contribué à l'esquisse de ce projet collectif.



« J'ai le sentiment que nous avons réellement été utiles dans les réunions de préparation du projet, car le concept présenté tient compte de toutes nos remarques. »

Adrien DOPCHIE, Département Informatique





Un projet fédérateur

Notre projet est le résultat d'une large consultation interne intégrant toutes les parties concernées, depuis le corps médical et soignant jusqu'aux patients et accompagnants. Il suscite beaucoup d'espoir et d'enthousiasme auprès de chacun.

L'architecture exprime la culture d'entreprise. Ce projet architectural intègre nos valeurs socle, à savoir le pluralisme, le respect de la personne, l'ouverture d'esprit, la solidarité et la qualité, ainsi que les trois composantes du plan Stratégique Unique pour Réussir et Fédérer (SURF 2022) : l'innovation, la fierté d'appartenance et l'estime.





Une construction pour l'avenir





Une construction pour l'avenir

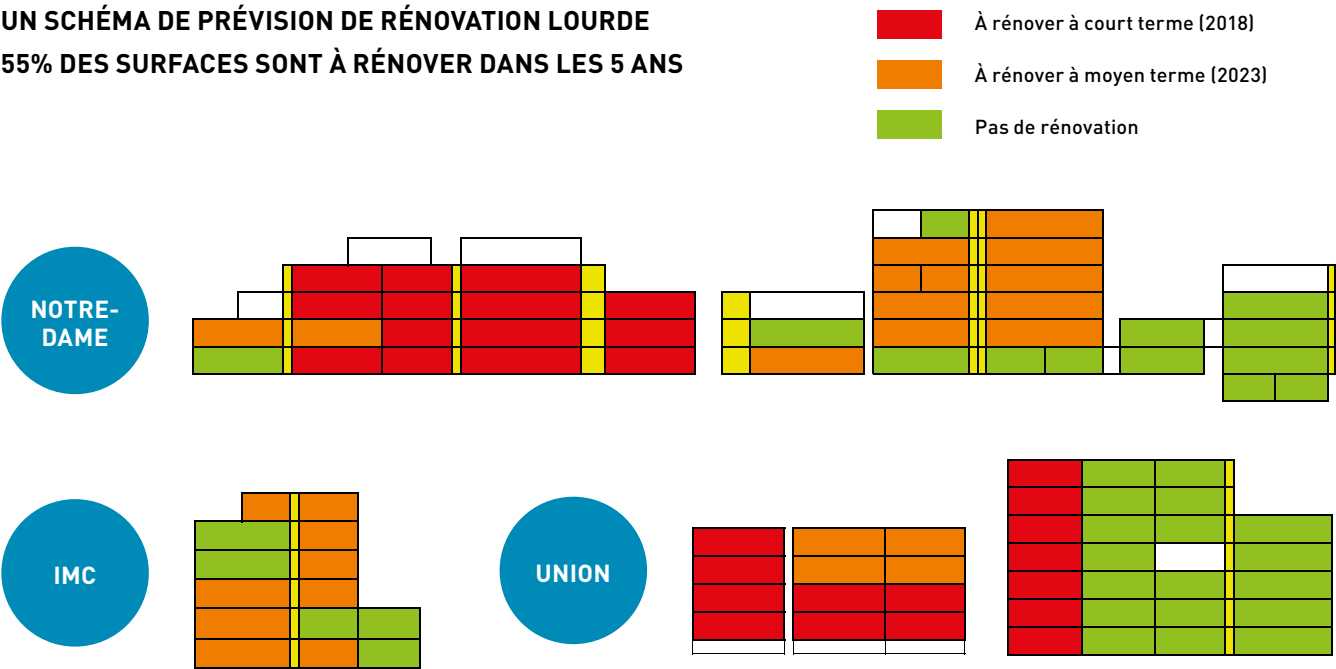
La vétusté et la non-conformité de plus de la moitié de notre parc hospitalier ne nous laissent d'autre choix que de construire à neuf plutôt que de tout rénover. Nous capitaliserons ainsi les atouts de la fusion en renforçant l'efficacité médicale de notre structure, de nos équipes et de nos équipements.

En l'absence d'un projet de construction, le CHwapi serait contraint de procéder à des rénovations incontournables à court terme. Comme la majeure partie des rénovations porte sur des installations de plus de 30 ans d'âge, il s'agirait de rénovations lourdes qui imposeraient une mise en conformité incendie, un désamiantage et une mise aux normes hospitalières actuelles. Sans compter que ces réno-

vations lourdes entraveraient le bon déroulement des activités de l'hôpital alors qu'une construction à neuf suppose simplement de s'organiser pour le déménagement une fois le bâtiment terminé. Investir dans des installations neuves et regroupées sur un seul site relève donc de l'évidence.

De plus, ce projet architectural, réfléchi en pôles hospitaliers étroitement interconnectés dans un même bâtiment, est intimement lié au projet médical. Celui-ci est organisé en filières médicales regroupant les services. Il permet une meilleure intégration des équipes qui pourront mutualiser équipements et compétences. Cette combinaison raccourcit les trajets et améliore la circulation des patients comme des collaborateurs.

UN SCHÉMA DE PRÉVISION DE RÉNOVATION LOURDE 55% DES SURFACES SONT À RÉNOVER DANS LES 5 ANS



«Ce sont de très vieux bâtiments
qui ne sont plus adaptés au confort
que l'on peut attendre d'un hôpital
aujourd'hui. Mon mari est dans
une chambre de trois personnes,
sans sanitaires. Il n'a pas d'intimité.
En plus, il a des difficultés
à circuler... L'infrastructure
pourrait être mieux adaptée !»
Épouse d'un patient



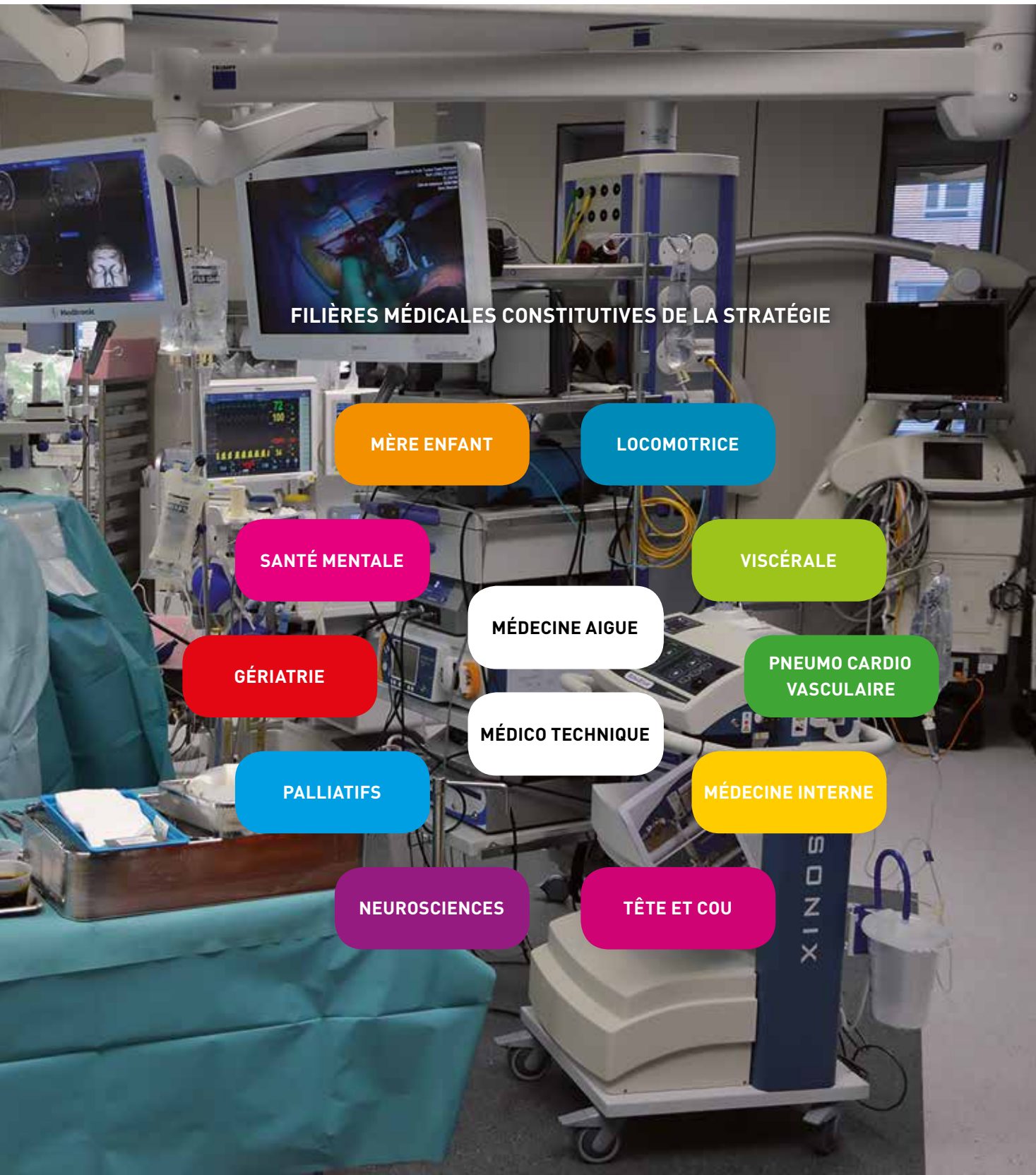
Un gage de qualité

Valeur socle du CHwapi, la qualité est un objectif permanent de la structure hospitalière et de tous les professionnels qui mènent des actions continues et systématiques pour améliorer le service rendu au patient, au meilleur coût. Elle se traduit par la constitution de filières d'excellence médicale.

La Phase 2 est portée par un projet médical dynamique et évolutif qui vise l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins ainsi que l'élargissement de l'offre de soins dans le cadre d'un système de gestion de la qualité attesté par l'accréditation, via un organisme extérieur et indépendant (Accréditation Canada) en 2019.

La prise en charge des patients se veut pluridisciplinaire et transversale entre les services. Les filières médicales offrent tous les aspects de la prise en charge ambulatoire et résidentielle. Chaque filière sera placée sous la supervision d'un médecin interniste général. Elles induisent la logique du projet architectural d'un site unique conçu avec des pôles hospitaliers et des axes de circulation entre ces pôles, les zones de traitement lourd, le médicotechnique et l'ambulatorio.





Un hôpital urbain centralisé

L'hôpital est avant tout un équipement communautaire destiné à des profils d'utilisateurs variés. Les connexions entre l'hôpital, la ville et le bassin de soins sont fondamentales.

Le positionnement urbain du CHwapi est une réelle opportunité : 25% de la population de son bassin de soins réside à moins de 5 km du site UNION. La mobilité de ses patients, visiteurs, soignants,... sera pleinement favorisée dans un environnement accueillant, lumineux et vert.

Accessibilité, mobilité, modularité : en rassemblant toutes ses activités dans un seul site localisé en centre-ville, le CHwapi reste facilement accessible à tous.

La phase 2 encourage les circulations douces, l'accès au site à pied depuis le centre-ville, en vélo ou en transports en commun. L'hôpital reste idéalement situé pour la circulation automobile et facilement connecté au réseau autoroutier des alentours.

Autre paramètre capital, 1 collaborateur sur 3 habite à moins de 3 km du site, et 1 sur 2 dans la commune de Tournai. Le CHwapi est l'un des grands employeurs de la ville de Tournai et de sa région. Il reste donc un formidable moteur en termes d'emploi et d'activité pour la ville. Une implantation en centre urbain garde, à ce niveau aussi, tout son sens.



IMPLANTATION DU PROJET
PLAN DES CONNEXIONS URBAINES

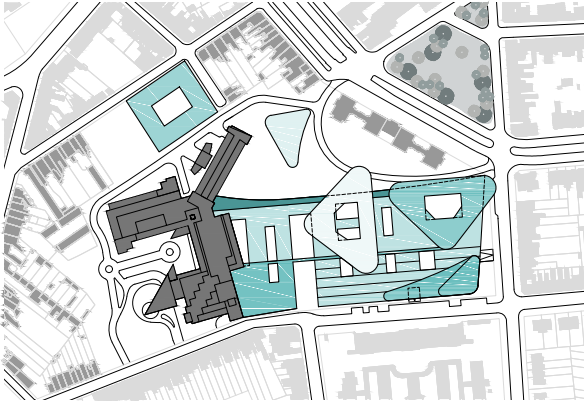




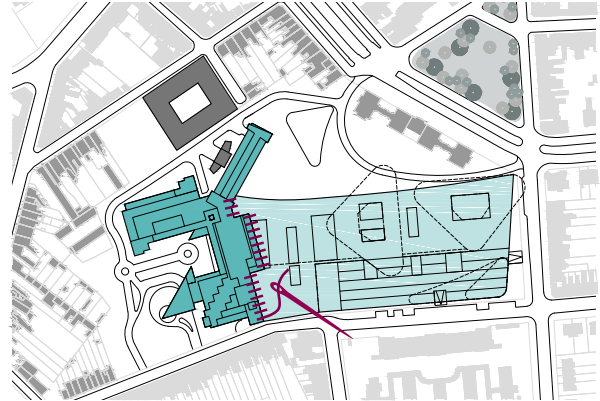
Une architecture innovante

Le projet s'est nourri des dernières innovations architecturales en Belgique comme à l'étranger dans le domaine des complexes hospitaliers les plus performants.

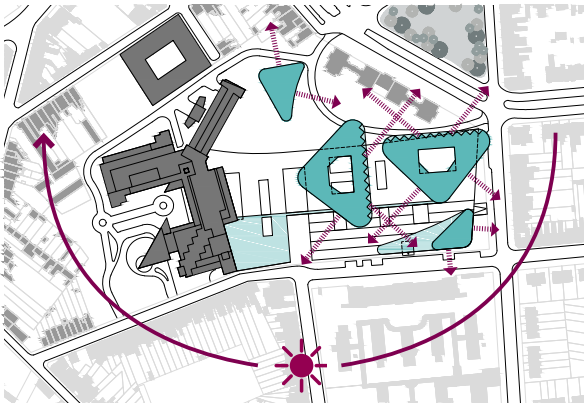
Les espaces sont laissés libres et ouverts entre les volumes. Les zones construites sont en contact permanent avec la végétation grâce à l'intégration de jardins et de patios. La géométrie et la disposition des volumes permettent d'offrir des vues et de bénéficier d'un apport de lumière naturelle pour tous, tout en évitant les vis-à-vis. L'hôpital devient un campus, un lieu de partage et d'échange tant pour les patients, les étudiants ou encore les citoyens que pour les collaborateurs et les visiteurs.



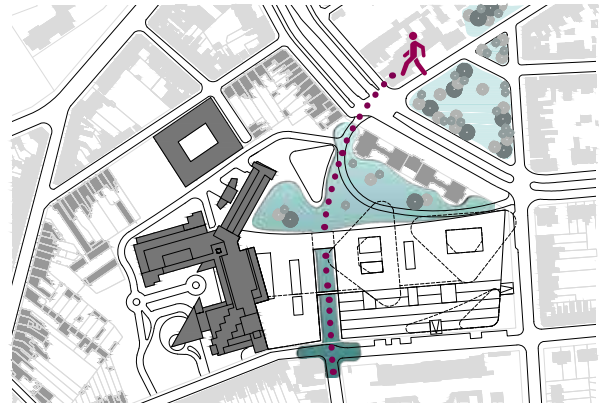
Des volumes propres à leurs fonctions



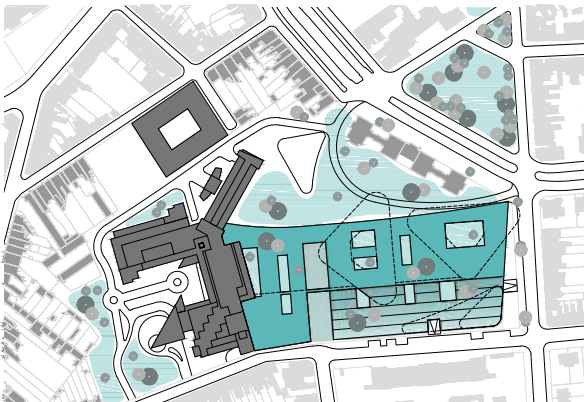
Un socle en continuité avec la Phase 1



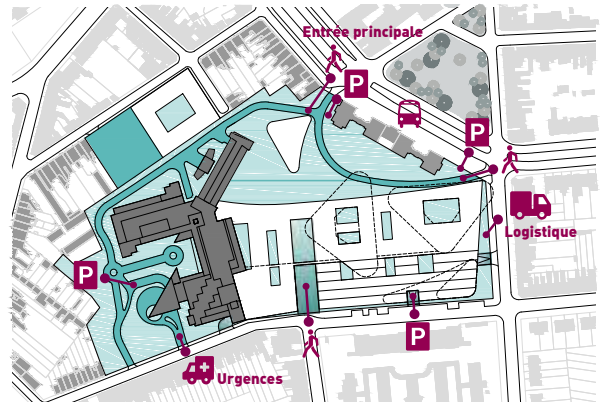
Géométrie et orientations adaptées aux activités



Une traversée centrale offre une liaison vers le sud de la ville



Prolongation des espaces verts urbains sur le site et dans les bâtiments



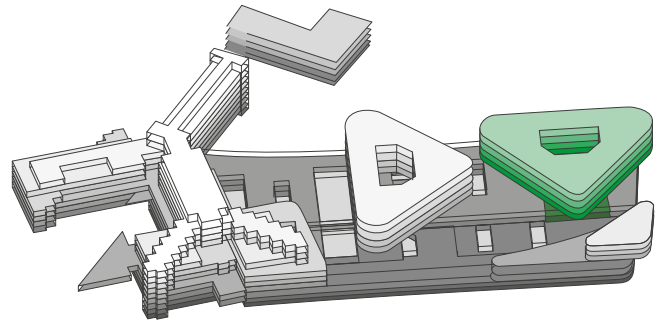
Localisation des accès

Une architecture adaptable

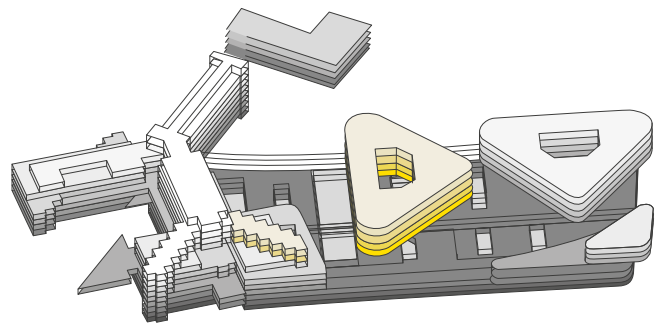
Grâce à son architecture « agile », adaptable et modulable à souhait, ainsi qu'à l'adéquation entre la conception en pôles architecturaux et le fonctionnement hospitalier organisé en filières médicales, ce bâtiment du futur a été conçu afin de répondre aux conjonctures sociodémographiques, économiques et épidémiologiques à l'horizon 2045, sur base d'études scientifiques.

Le CHwapi a demandé à ses architectes de penser des surfaces autorisant des transformations sans impact majeur sur l'exploitation, une structure suffisamment souple que pour accueillir une large panoplie de fonctions sans changement du gros-œuvre fermé, un coût aussi faible que possible pour permettre un retour sur investissement technique rapide des installations.

RÉADAPTATION



UNITÉ DE SOINS



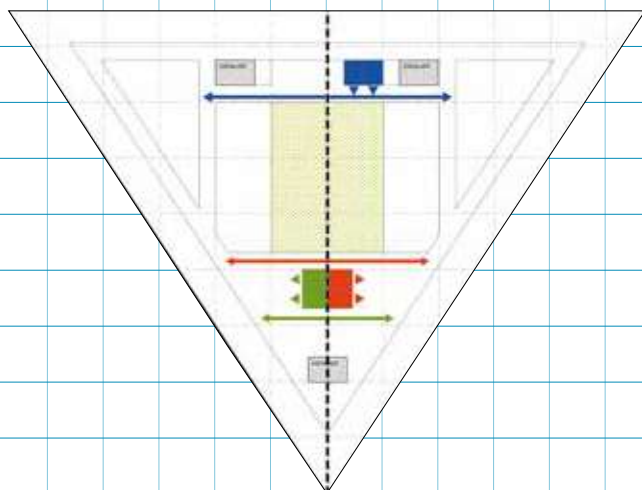
La géométrie triangulaire des volumes d'unités de soins résulte de deux demandes du Maître d'ouvrage :

- d'une part, associer les unités de soins par deux pour faciliter l'interdisciplinarité entre équipes ;
- d'autre part, conserver la géométrie "en angle" du principe de chambre double de la phase 1.

CONCEPT

UNITÉ

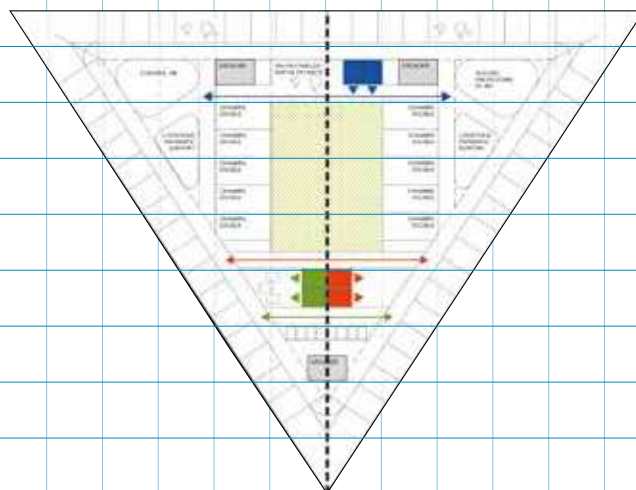
UNITÉ



PROJET

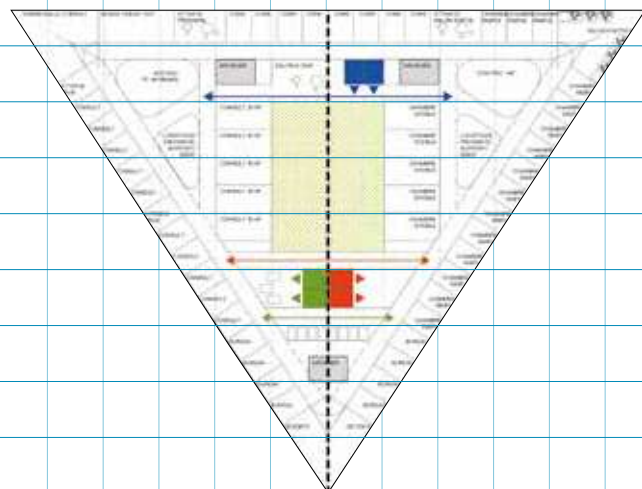
UNITÉ

UNITÉ



CONSULTATIONS

HÔPITAL DE JOUR



PROGRAMMATION PAR PÔLE : ORGANISATION DES UNITÉS DE SOINS

PÔLE HOSPITALISATIONS

Deux unités de soins sont mises en place sur chaque niveau.
Les circulations publiques provenant de la galerie publique aboutissent dans un espace neutre directement orienté vers les postes infirmiers.

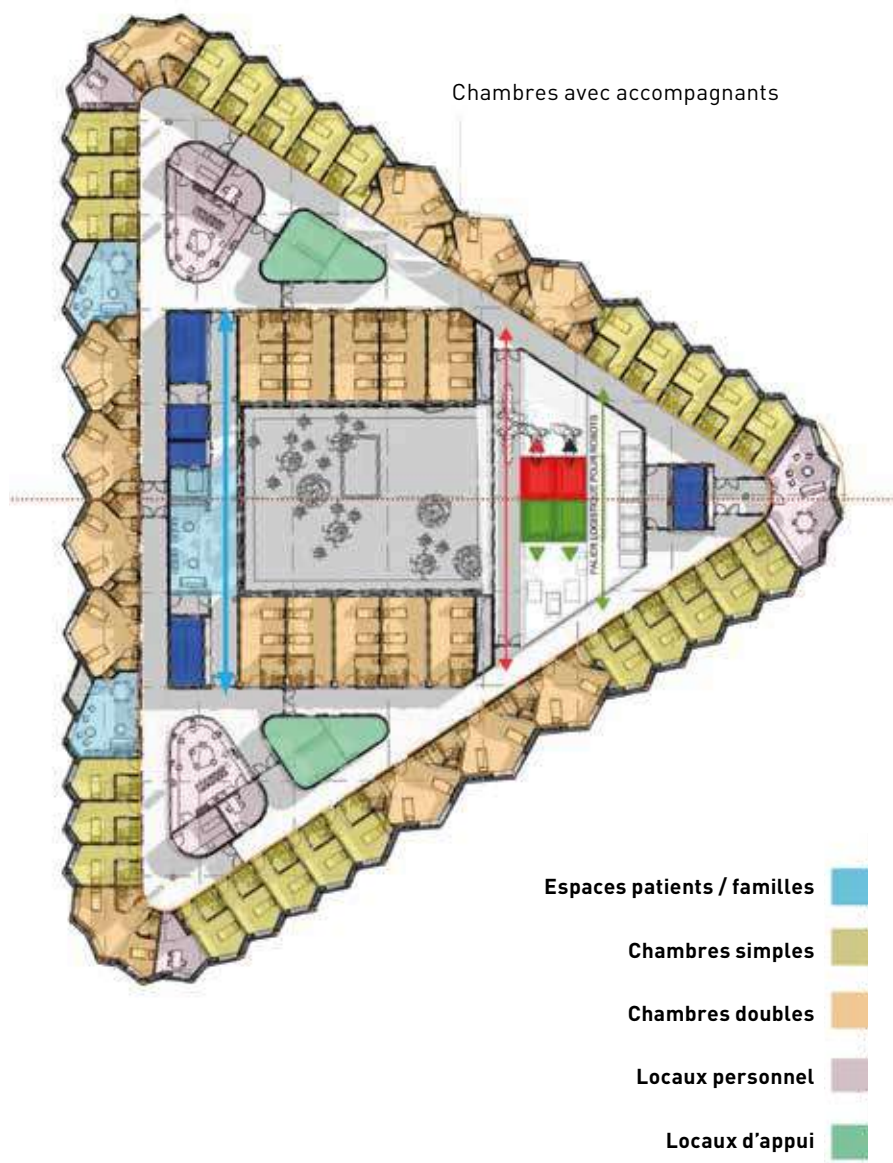
Ceux-ci sont implantés de manière centrale afin de pouvoir surveiller l'ensemble des chambres, tout en réduisant les distances à parcourir pour le personnel soignant.

La façade extérieure est habitée par l'ensemble des chambres simples et doubles des unités.

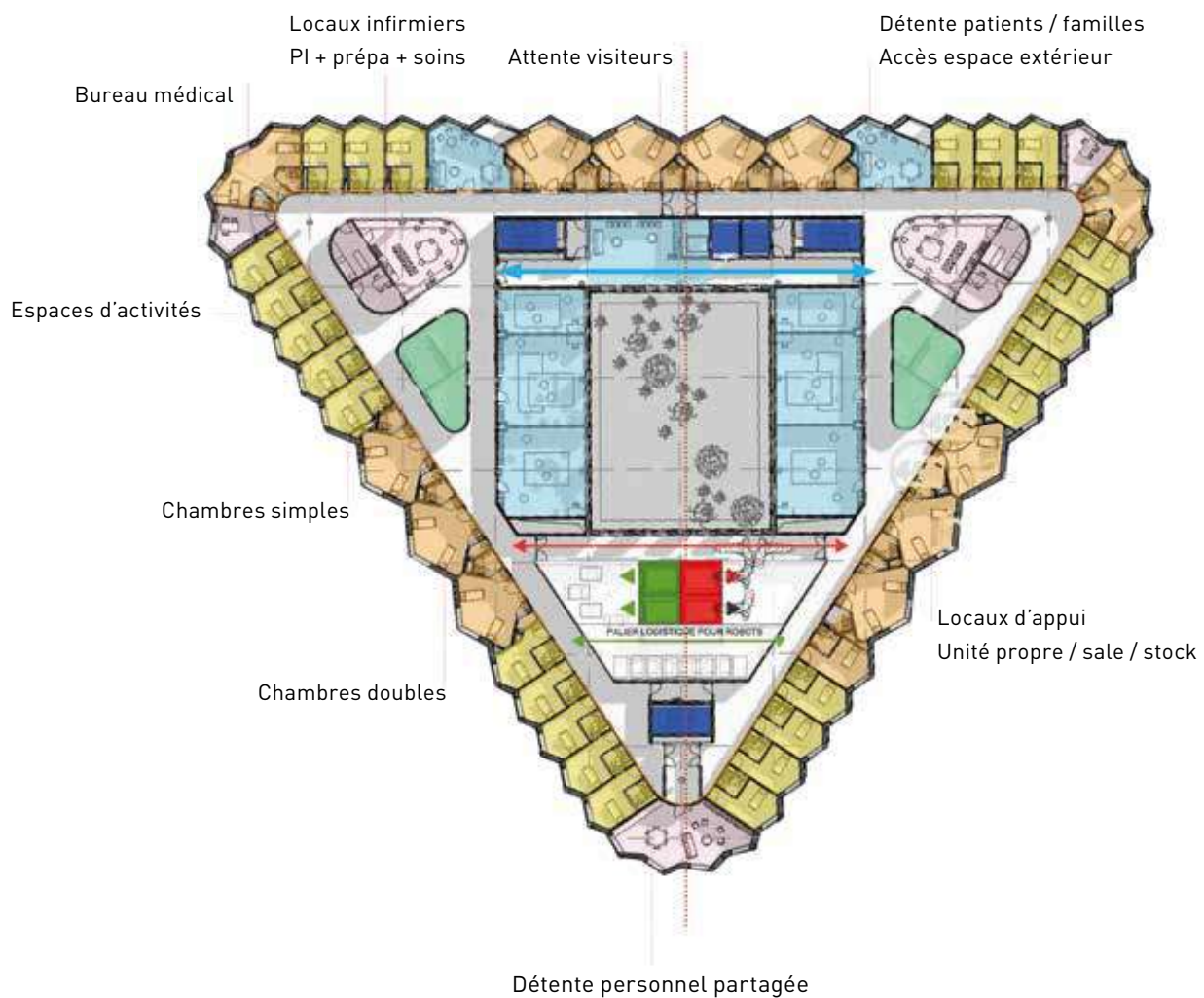
Les espaces centraux sont occupés par des chambres avec accompagnant dédoublables en chambres doubles pour les unités de chirurgie et de médecine ainsi que par des locaux d'activités dans le cas d'unité de réadaptation ou de gériatrie.

Les circulations médicales et logistiques ainsi que les espaces de travail et de détente destinés au personnel médical sont partagées et situés à l'extrémité des unités de soins.

UNITÉS DE CHIRURGIE ET DE MÉDECINE — 30 - 35 LITS



UNITÉ DE RÉADAPTATION OU GÉRIATRIE — 24 LITS



Un projet stratégique

Le projet intègre les orientations politiques souhaitées : diminution du nombre de lits, logipôle, réseau.

D'un point de vue architectural, les analyses prospectives des évolutions ont amené le CHwapi à envisager une structure de bâtiment plus agile. Cette structure permettra d'absorber, à moindre coût, les décisions stratégiques de mise en réseaux et de transformations des unités de soins en hospitalisation de jour.

De son côté, l'analyse financière permet d'identifier qu'à l'horizon 2038 la situation financière du CHwapi laisserait envisager de nouveaux importants investissements stratégiques.

« Le bâtiment est vétuste.

Les locaux dans lesquels les patients sont accueillis jouent sur la façon dont ils vivent leur séjour à l'hôpital...

Au niveau psychologique, c'est très important tant pour les patients que pour leur famille.

De plus, rassembler toutes les unités sur un même site nous permettra d'être beaucoup plus efficaces...

Ça fait sens, c'est une évidence ! »

Docteur Moreau

Service de Réadaptation cardio-pulmonaire





Le 15 mars 2017

Un premier pas pour une dynamique de réseau de soins pluraliste

Chers Collaborateurs,

Dans le cadre de la réforme hospitalière souhaitée par la Ministre des Affaires sociales et de la Santé publique et tenant compte des évolutions sectorielles, le CHwapi, EpiCURA et le CHR Haute Senne souhaitent s'affirmer comme partenaires.

Nos trois institutions pluralistes sont guidées par des valeurs communes, parmi lesquelles la solidarité, gage de l'accès pour tous à des soins performants et de qualité à tous les niveaux de prise en charge, ainsi que le respect des convictions de chacun.

Dans ce contexte et animés par une vision partagée, nous étudions, sur base des critères connus à ce jour, la possibilité de constituer le noyau d'un réseau hospitalier pluraliste et ouvert.

Dans les prochaines semaines, en concertation avec les différentes parties prenantes, notamment les Conseils médicaux et les organisations représentatives des collaborateurs, les partenaires de ce futur réseau s'attelleront à poser, dans la confiance et le respect mutuel, les fondements d'un projet de soins, accessible à une population de plus de 400.000 habitants, au sein duquel chacun d'entre vous aura sa place.

Ensemble, nous réunissons toutes les forces nécessaires à la réussite de cette nouvelle dynamique qui apportera aux patients de nouvelles perspectives de prise en charge.

Pour EpiCURA,

Christian DENEÉ
Président

François BURHIN
Directeur général

Pour le CHR Haute Senne,

Jean-Christophe GAUTIER
Président

Thérèse TROTTI
Directeur général

Pour le CHwapi,

Bernard DE BACKER
Président

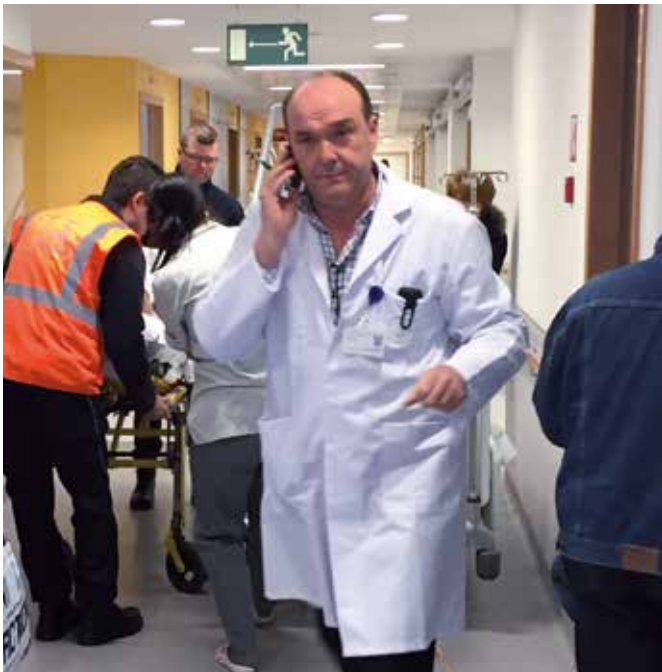
Didier DELVAL
Directeur général

Un projet adapté

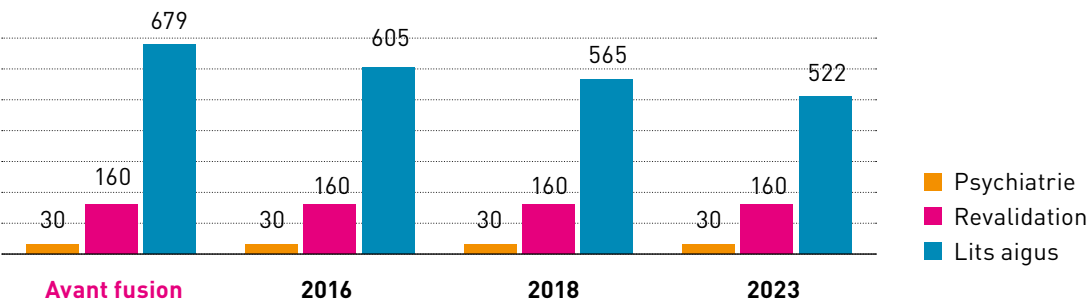
Au CHwapi, l'activité justifiée correspond au nombre de lits agréés. Aujourd'hui comme demain, l'Institution veut offrir aux patients des soins plus adaptés, dans un environnement médical complet et à la pointe de la technologie.

Le CHwapi vise l'excellence dans l'offre de soins. Un objectif qui le motive plus que jamais à développer avec des acteurs de soins, des initiatives évoluant vers « l'ambularisation ». La collaboration avec les hôpitaux voisins ou encore le développement des projets pilotes tels que l'hospitalisation à domicile sont autant de concrétisations de cette volonté de bâtir un hôpital sans murs.

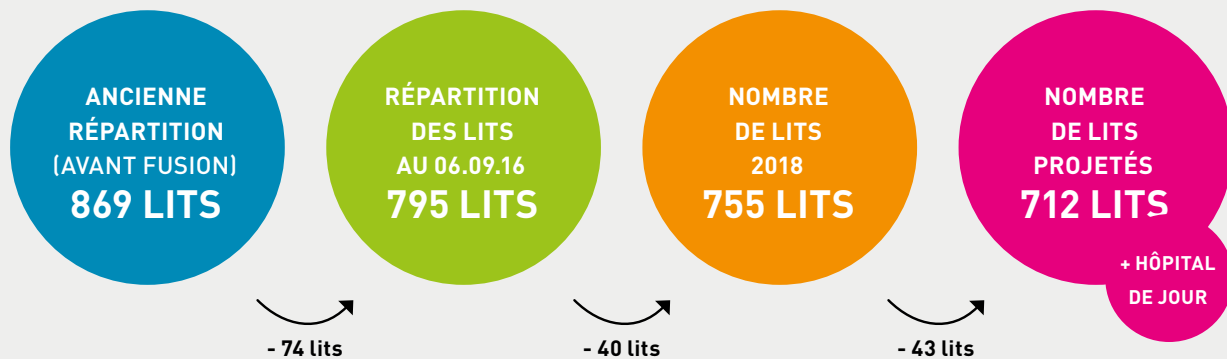
L'activité justifiée actuelle du CHwapi est supérieure au nombre de lits aigus planifié en 2023.



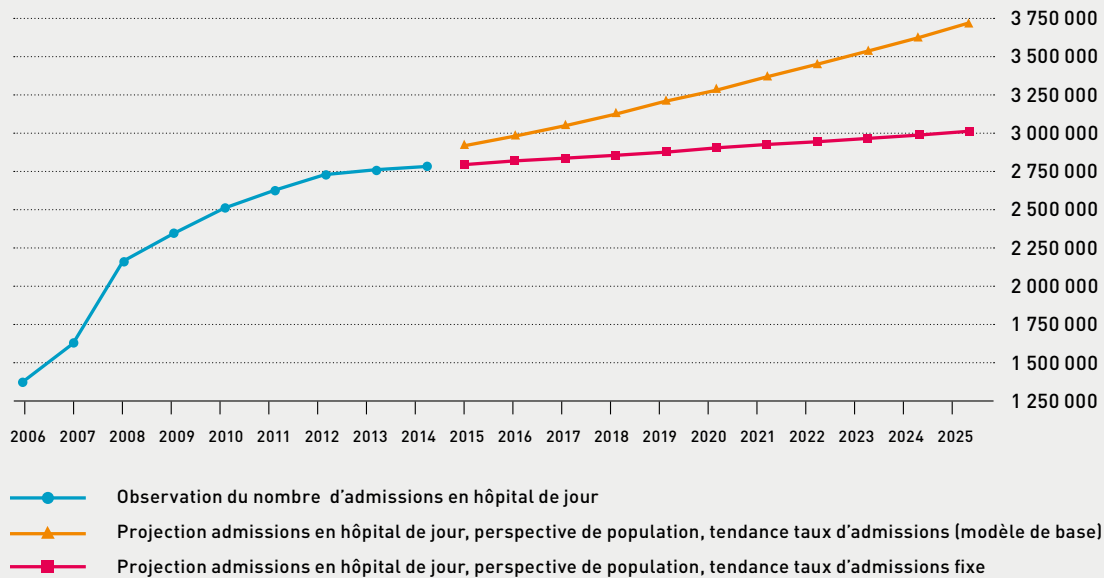
RÉPARTITION DES LITS



RÉPARTITION DES LITS



ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADMISSIONS EN HÔPITAL DE JOUR 2006-2014 ET PRÉVISIONS POUR 2025



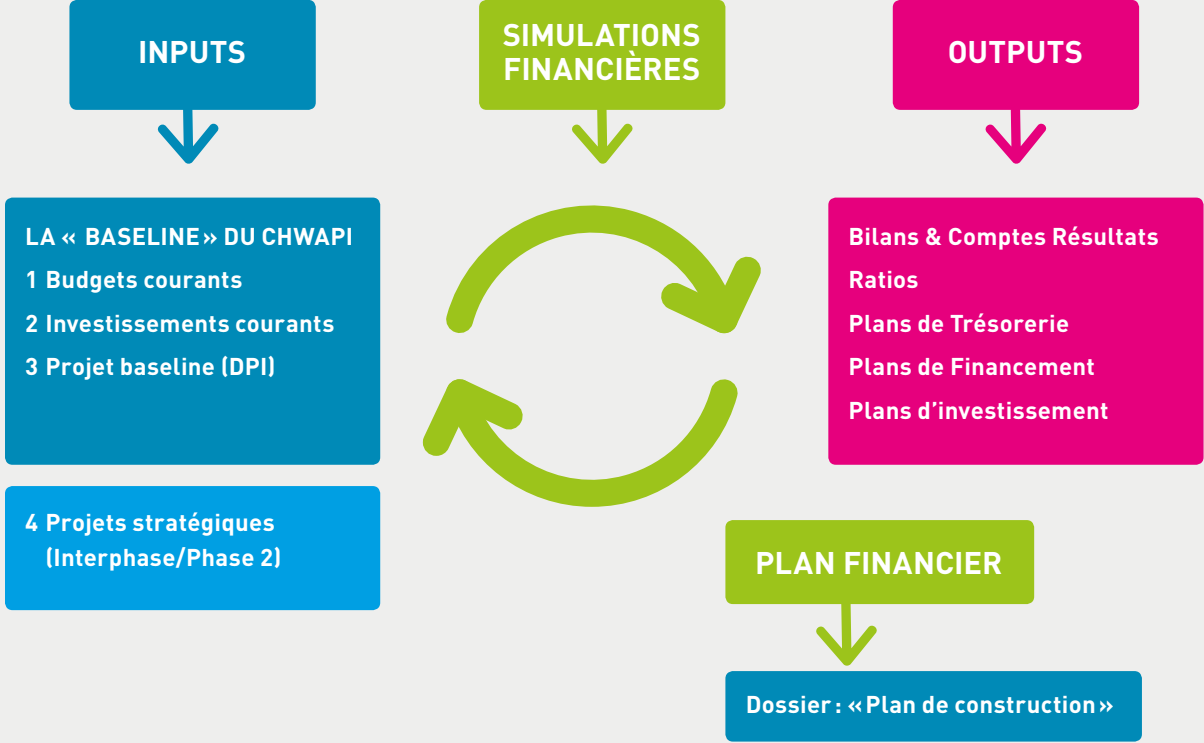
Étude KCE - Évolution des soins de santé 2025

Un projet économe

La Phase 2 permet des économies d'échelle et des gains d'efficacité. Les services assurés aux patients restent dans le respect des conventions qui garantissent l'accessibilité aux soins. De même, ce projet n'entraîne ni compression de personnel, ni refinancement des adaptations ultérieures du bâtiment à la conjoncture future, celles-ci étant déjà anticipées dans la conception même de cette construction agile.



SCHÉMA D'ÉLABORATION DU PLAN FINANCIER



Un service à la communauté

Le CHwapi représente un exemple en nombre de lits par habitant. Les besoins de la population sont pris en compte. Ils sont au cœur des priorités de l'hôpital.

La fusion des institutions de Tournai démontre que l'Institution est capable de transformer une concurrence inopportune en un saut qualitatif pour tout le monde.

De plus, les collaborations recherchées par les médecins et les services de support ont toutes pour objet l'amélioration de l'efficacité alliant qualité et sécurité pour le patient au meilleur prix pour la communauté.



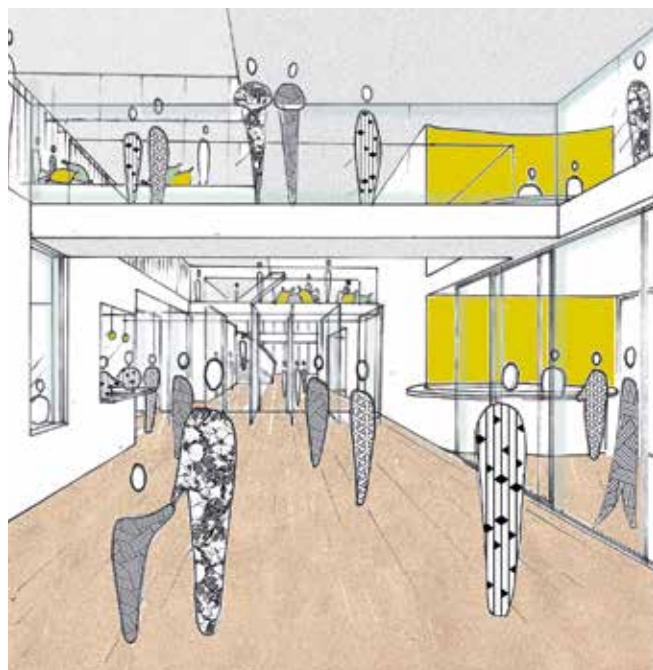


Une vision pour l'avenir

Plus qu'un hôpital moderne doté des meilleurs soins de santé possibles, le CHwapi rêvé est l'amorce d'un réseau hospitalier prêt à répondre aux défis démographiques, médicaux et épidémiologiques à venir.

Un rêve rendu possible grâce à une vision prospective basée sur de nombreuses études commandées à cette fin comme sur des rapports officiels d'organismes d'études statistiques, socio-économiques, politiques et médicales.

L'agilité de la Phase 2 permettra de reconfigurer, de reconverter et d'adapter à moindre coût et le plus simplement possible les surfaces et les espaces selon les besoins de demain.





Un hôpital complet

La vision partagée du nouvel hôpital se décline selon 3 principes :

- **un hôpital inclusif**, à dimension humaine ouvert sur la ville et la région, au service de sa population (partenariats avec les soins de première ligne et les acteurs de soins du bassin, ONE, prise en charge des personnes handicapées, etc.);
- **un hôpital empathique**: «patient friendly» ou «patient oriented» accès et accueil, confort et sécurité, parking, internat, hospitalisation de jour et soins à domicile, environnement et circulation, centre de diagnostic rapide pour désengorger les urgences,... Tout est minutieusement pensé et orienté patient;

- **un hôpital holistique de pointe** qui mutualise ses compétences, rentabilise ses équipements et s'adapte à la conjoncture du secteur: interconnectivité entre les filières de soins, entre les investissements techniques et humains, flexibilité et reconversion des structures, prises en charge multi- et interdisciplinaires.

Dans la Phase 2, cette vision se traduit notamment par l'innovation des soins, le confort et la sécurité du patient (types de chambres, équipements de pointe, couverture de la quasi-totalité des spécialités médicales, prise en charge inclusive des patients, partenariats avec d'autres structures régionales du secteur,...).



« Mon papa était dans les nouvelles chambres du site Union et il vient d'être transféré dans ce vieux bâtiment... Je peux vous dire que ce n'est pas motivant du tout ! La disposition des locaux dans le nouveau bâtiment lui permettrait de circuler beaucoup plus facilement avec son oxygène. C'est primordial qu'il se sente bien dans sa chambre, quand même ! »

Véronique Autem, fille de patient



Un financement assuré

Le projet Phase 2 est suivi et soutenu par la Banque Européenne d'Investissement, preuve de la fiabilité de sa structure technique et financière. Une telle institution prend toutes les garanties nécessaires. Elle évalue très précautionneusement le degré de risque que représente ce type de projet immobilier avant de s'engager dans son financement. Ici encore, la situation financière saine du CHwapi, la maturité du projet médical et l'expérience de son staff jouent en faveur du projet.

Le financement de ce redéploiement de l'hôpital en un site unique repose essentiellement sur celui des infrastructures, sans incidence sur l'accessibilité aux soins dans le respect des conventions médico-mutualistes ; ce qui est loin d'être négligeable en termes de santé publique.





Une programmation minutieuse

Le CHwapi maîtrise ses budgets et ses délais. Depuis deux ans, les dates-clés des transformations liées à l’interphase ont toutes été respectées. Les travaux se termineront bien en 2023.

Au vu de l’urgence de la situation, le CHwapi a pris l’initiative d’entamer son projet. Ainsi, la programmation architecturale est finalisée. Les étapes de préparation du chantier sont commencées. Des déménagements de services sont déjà en cours en favorisant une configuration préparant, de surcroît, les équipes à travailler ensemble comme au terme de la Phase 2. Ils constituent un saut qualitatif important.

Le CHwapi se donne ainsi les moyens de respecter les objectifs qu’il s’est fixés. Les travaux lancés, s’ils permettent de préparer le chantier, n’améliorent cependant pas la situation du risque pour le patient. Il est donc impératif d’embrayer sur la phase finale.

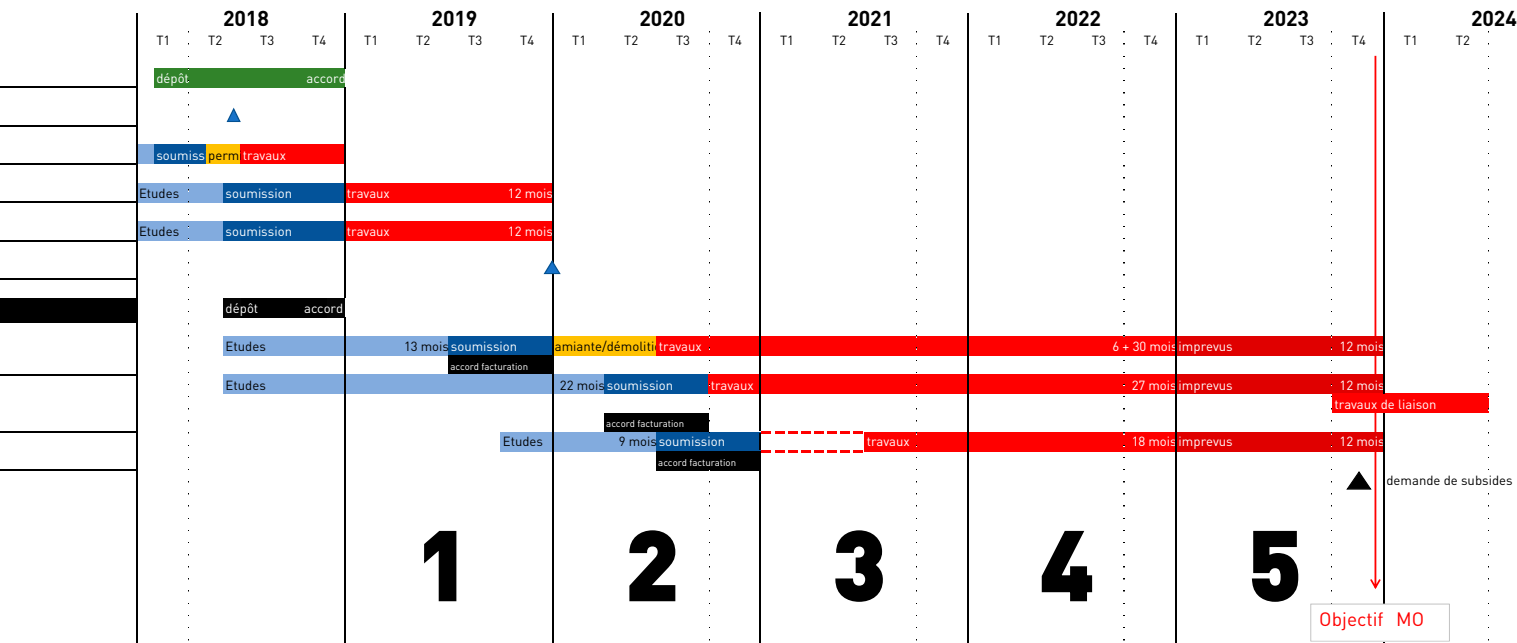
L’une des clefs de la réussite d’une programmation de cette ampleur est l’anticipation des modifications. De ce fait, le respect des délais de construction demeure primordial.

Permis	
Déménagements 600 & bloc G	
M01	700 (about) - Démolitions et désamiantage
M02	700 et 800 - Internat
M03	900 - Cottrel
Déménagements	
PARTIE SUBSIDIÉE	
M04	Phase 2 - Démolitions / Gros œuvre fermé
M05	Phase 2 - parachèvements, tech. Spéciales et Mob Interventions de liaison à la phase 1
M06	Phase 2 - abords
Demande de subsides	

Version : 17/05/2018

PLANNING STRATÉGIQUE

Estimation du temps nécessaire en ce qui concerne les demandes d'accords sur projets, notification d'attribution des marchés de chaque lot et phase le début et la fin de réalisation des travaux.



Un maître d'ouvrage expérimenté

Le CHwapi est un maître d'ouvrage compétent et averti grâce à l'expérience acquise lors de la phase 1. Celle-ci l'a déjà amené à opérer des réajustements dictés par la mise en œuvre des plans initiaux.





Une zone à bâtir

Le CHwapi est déjà propriétaire
des terrains pour construire et édifier
ce complexe hospitalier modèle.
Le permis d'urbanisme devrait être
attribué début novembre.



IMPLANTATION DU PROJET / SITUATION ACTUELLE



-  **PHASE 1** - déjà réalisée
-  **Ancienne** Limite de Propriété
-  **Nouvelle** Limite de Propriété
-  Bâtiments à abattre pour la Phase 2

Un projet bien engagé

Le CHwapi a la capacité financière pour faire face au projet Phase 2, en tenant compte de la situation initiale et des investissements réalisés sur fonds propres pour préparer le projet « l'interphase ».

CRITÈRES FINANCIERS EXERCICE 2017	HOPITAUX WALLONS	
Solvabilité (indépendance financière)	25,58 %	35,62 % 😊
Liquidités		
Fonds de roulement	9,12 %	25,84 % 😊
Besoin en fonds de roulement	6,71 %	- 1,16 % 😊
Rentabilité (résultat courant)	- 0,50 %	- 0,50 % 😊







Écoresponsable

Modulable

Indispensable

Sociable

La phase 2 : un projet « to be... able to »

Faisable

Raisnable

Tenable

Immanquable

Confortable

Durable

Indispensable

Réalisable

Fiable

Responsable

Abordable

Remarquable

Valorisable





CHwapi

archipelago | baev

CHwapi.be

DESIGN: SIGNALAZIONE.COM